

CURRICULUM VITÆ

ANDRÉ PROULX, ing.f.

FONCTION

Ingénieur forestier
CONSULTANTS FORESTIERS DGR INC.

ÉTUDES

1977
Université Laval, Québec
B.Sc.A. Génie forestier

1987
Institut CFC, Montréal
Programme direction : Développement continu pour manager

EXPÉRIENCE

Depuis septembre 2009
Consultants forestiers DGR inc., Québec
Ingénieur forestier conseil

Depuis son arrivée, il a contribué à l'élaboration et l'obtention de mandats dans les secteurs de la bioénergie et de l'aménagement multi ressources de territoires forestiers. Il a aussi contribué à la réalisation de plan d'affaires et de plan de consolidation pour des entreprises de première et seconde transformation du bois. Sa participation à l'élaboration de nombreux mémoires pour des clients dans le cadre des consultations sur la *loi sur l'aménagement durable du territoire forestier* (loi 57) à été significative. Il a eu une contribution significative dans la réalisation de mandats forestiers et industriels auprès de plusieurs communautés autochtones du Québec dont celles de Pessamit, Wendake, Wemontacie et Lac Barrière. Il a participé, à titre d'expert, pour des communautés autochtones dans des dossiers de revendication avec les gouvernements du Québec et du Canada. Il a eu à réaliser, au cours des dernières années, des mandats pour le ministère des Affaires indiennes et du Nord canadien.

Juillet 2006 à septembre 2009

Administrateur de sociétés et consultant forestier

Consultant pour plusieurs entreprises privées et publiques dans les domaines d'expertises du développement des affaires dans les secteurs de la forêt, de la faune, de l'environnement et des affaires autochtones.

Responsable de la réalisation de plans d'affaires, d'analyses de marché et d'opportunités d'investissements pour des entreprises forestières et fauniques. Rédaction de plusieurs documents de support à des demandes d'aides financières pour des projets de développement et de demande d'aide financière à la R&D. De septembre 2006 à juillet 2008, administrateur sur les conseils d'administration de Temlam inc. et Systèmes de constructions Jager inc. Ces entreprises qui ont fermé leurs portes en août 2008 étaient propriétés à part égales entre Tembec inc. et la Société générale de financement du Québec (SGF). Réalisation d'études pour le ministère des Ressources naturelles et de la faune dans le cadre des consultations sur le livre vert.

2005-2006

Forintek Canada Corp., Division de l'Est du Canada

Directeur des communications et du service aux membres de la Division de l'Est

Développer les affaires et le membership de la corporation auprès des clientèles industrielles et gouvernementales; promouvoir les activités de Forintek. Assurer la qualité des publications écrites et la qualité des services offerts aux membres. Élaborer le plan stratégique de développement 2005-2010 pour l'Est et contribuer au plan corporatif à l'échelle du Canada. Diriger une équipe de 7 personnes et administrer un budget de plus de 1 million de dollars.

2004

Centre collégial de transfert de technologie en foresterie (CERFO)

Consultant

Apporter l'expertise industrielle pour analyser et améliorer les modèles de calculs de la possibilité forestière (SYLVA, PATCHWORKS et WOODSTOCK) en ce qui concerne la planification, les opérations de récolte, les travaux sylvicoles, la voirie forestière, les aspects économiques et la distribution spatiale des opérations. Assurer le suivi administratif du mandat de la Commission d'étude sur la gestion de la forêt publique québécoise. Négocier les contrats, approuver les dépenses, mettre en place les outils de contrôle budgétaire appropriés et produire les rapports de suivi pour la direction.

2003-2004

Consultants forestiers DGR inc.

Conseiller pigiste

Élaborer un plan de développement des affaires dans de nouveaux créneaux. Rechercher de nouvelles opportunités d'affaires. Participer à l'élaboration d'un portrait forestier pour la région de la Capitale-Nationale en animant une douzaine de consultations auprès de représentants d'organismes du milieu forestier régional : emploi, formation, environnement, recherche, faune, eau, récréotourisme, aménagement forestier, transformation du bois, R&D.

1988-2003

Kruger inc. (chiffre d'affaires de 3 milliards de dollars)

Division forêts et produits forestiers

(chiffre d'affaires de 320 millions de dollars)

Directeur général, développement stratégique (1998-2003)

Vice-président planification stratégique, approvisionnement et transport (1996-1997)

Directeur planification stratégique (1988-1996)

Élaborer et mettre en œuvre des stratégies de développement pour les produits forestiers (acquisitions, transport vente et transformation). Négocier et signer des contrats d'approvisionnement et de transport. Établir et maintenir des relations politiques et gouvernementales en rapport avec les opérations de la division. Rédiger et faire approuver par la direction des politiques corporatives environnementales, forestières et autochtones. Réaliser des études d'opportunités et de marché pour des acquisitions et la fabrication de nouveaux produits.

Principales tâches et réalisations entre 1988 et 2003 :

- Négocier des contrats d'approvisionnement et d'aménagement forestier (CAAF) avec le gouvernement.
- Initier et réaliser l'acquisition d'usines de sciage et de panneaux au Canada et aux États-Unis.
- Élaborer et implanter la stratégie de la division en ce qui concerne le développement des approvisionnements, la transformation, les ventes, le transport, les relations avec les autres intervenants et les relations gouvernementales.
- Négocier avec succès des contrats de transport avec le CN et avec les 6 syndicats de producteurs de bois (SPB) dans le but d'approvisionner les usines en matière première de façon stable et au moindre coût.

- Préparer et mettre en place un plan stratégique d'approvisionnement en matière première pour les usines de papier à Trois-Rivières et Bromptonville.
- Analyser des opportunités d'acquisition de forêts et d'usines au Canada et à l'étranger.
- Concevoir et mettre en place un plan stratégique de développement pour Produits forestiers Kruger et ses filiales comprenant l'expansion, la modernisation et la mise en marché.
- Négocier des contrats à long terme, optimiser et coordonner les approvisionnements en copeaux et en bois rond pour les usines de papier totalisant 600 000 tonnes de fibre annuellement, incluant la négociation des contrats de transport.
- Préparer et assurer le suivi des documents budgétaires quinquennaux (1 G\$) et annuels pour Produits forestiers Kruger inc. pour les usines de sciage et de panneaux du Québec et de l'Ontario.
- Rédiger des politiques corporatives, forestières, environnementales et autochtones.
- Négocier et convenir de la création d'une aire faunique communautaire dans la Haute-Mauricie.
- Discuter et convenir d'une entente avec les 26 pourvoyeurs du réservoir Gouin regroupant 35 intervenants, permettant de respecter les objectifs d'opération de tous.
- Négocier et mettre en place le Fonds pour les espèces nordiques avec la Fondation de la Faune du Québec.
- Assurer l'application et le respect des lois et règlements provinciaux ainsi que des politiques de Kruger inc. sur la protection de l'environnement et l'usage polyvalent du milieu forestier.
- Implanter la certification forestière (CSA - ISO 14000) pour Kruger au Québec, à Terre-Neuve et en Ontario.
- Planifier la réalisation des activités de gestion et d'aménagement des ressources forestières de la société et optimiser le rendement des travaux d'aménagement forestier.
- Négocier et convenir d'ententes de développement avec les communautés autochtones de Waswanipi, Mistissini, Ouje-Bougoumou et de Betsiamites.
- Discuter et proposer à la communauté de Manawan un modèle de développement industriel forestier.

- Représenter la compagnie sur divers conseils d'administration et comités de haut niveau en rapport avec les grands enjeux forestiers provinciaux et nationaux CIFQ, FPAC, OIFQ, SOPFIM, SPOFEU, FPQ, CRFQ.
- Donner des consultations et des conférences à des groupes professionnels sur la profession d'ingénieur forestier, l'aménagement forestier et les opérations forestières.
- Siéger à titre de membre du comité d'inspection professionnelle de l'Ordre des ingénieurs forestiers du Québec (OIFQ) depuis plus de 10 ans.
- Siéger à titre de membre du comité stratégique et de négociation de convention collective pour les opérations forestières et les scieries de la société regroupant 11 syndicats de travailleurs.
- Élaborer une structure organisationnelle (organigramme) amenant la formation de Produits forestiers Kruger inc.

1977-1988

Ministère de l'Énergie et des Ressources Québec

Ingénieur forestier/conseiller en gestion forestière, bureau du sous-ministre

Rédiger les documents de consultation politique, stratégique et consulter les intervenants sur une nouvelle approche de gestion au Québec (nouveau régime forestier). Rédiger les lois et les règlements de la forêt et participer aux travaux de la commission parlementaire sur l'économie et l'emploi pour l'adoption de la loi. Analyser et compiler les quelques 100 mémoires reçus en commission parlementaire à cet effet.

- Tenir le rôle de secrétaire du groupe de travail sur la négociation des contrats d'approvisionnement et d'aménagement forestier, et du comité provincial de consultation sur la révision des normes de mesurage du bois du Québec.
- Gérer le programme R&D pour le développement des équipements d'aménagement forestier (300 000 \$/an).
- Créer des documents de planification stratégique, opérationnelle et budgétaire pour la section forêt du ministère.
- Élaborer une structure organisationnelle répondant aux nouveaux objectifs définis par la Loi sur les forêts ainsi qu'un programme de formation répondant aux exigences de la Loi sur les forêts pour les cadres du ministère - section forêt.

- Gérer le budget et les opérations de la station forestière et du Centre éducatif forestier de Parke en plus de la division gestion et aménagement des terres publiques de l'unité de gestion Grand Portage (budget : 2 500 000 \$ - 20 personnes).

**ASSOCIATIONS
PROFESSIONNELLES
AU FIL DES ANS**

- Ordre des ingénieurs forestiers du Québec (OIFQ)
- Membre du comité d'inspection professionnelle de l'Ordre des ingénieurs forestiers du Québec (OIFQ)
- Président du conseil d'administration de la Société de protection des forêts contre les insectes et maladies
- Membre de comités forestiers du Conseil de l'industrie forestière du Québec
- Membre du Conseil de la Recherche forestière du Québec
- Membre de comités techniques aviseurs de l'Institut canadien de recherche en génie forestier et de Forintek
- Membre du conseil d'administration de la Société des amis de la Maison de l'arbre, Jardin botanique de Montréal
- Membre du conseil d'administration de Pourvoirie Québec
- Membre du conseil d'administration du Centre de développement de la Géomatique
- Membre du conseil d'administration du Consortium de recherche sur la forêt boréale commerciale
- Président du conseil d'administration du Consortium de recherche sur les affaires électroniques pour l'industrie des produits forestiers (FORAC)
- Membre du conseil des alliées du Fond pour les espèces nordiques

**CHAMPS DE
COMPÉTENCE**

- Planification stratégique et organisationnelle
- Relations gouvernementales
- Développement des affaires
- Négociation d'approvisionnement et de contrats
- Créativité et innovation
- Analyse et résolution de problèmes
- Gestion d'équipes de travail et motivation
- Gestion administrative et leadership
- Relation avec les communautés autochtones

Avril 2016